PRIMERA REUNIÓN PRESENCIAL DE PROYECTOS

Buenas prácticas y lecciones aprendidas en la ejecución

Montevideo, Octubre 2018

Este proyecto forma parte de: Adelante Facilidad para la cooperación triangular UE-ALC www.adelante-i.eu — Programa cofinanciado por la Unión Europea

Apoya: iila

Coordina: mides Ministerio de Desarrollo Social

Página web: http://www.adelante-i.eu/red-calle

Twitter: @RedCalle_AL

Este documento ha sido elaborado con el apoyo financiero de la Unión Europea. Los contenidos de esta publicación son de responsabilidad exclusiva de Red Calle y en ningún caso reflejan las opiniones de la Unión Europea.

COORDINADOR Y BENEFICIARIOS

ORGANISMO COORDINADOR:
MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL DE URUGUAY (MIDES)

ORGANISMOS SOCIOS CO BENEFICIARIOS:
MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL DE CHILE (MDS)
CONSEJO PRESIDENCIAL SOCIAL DE COSTA RICA
INSTITUTO ITALO – LATINO AMERICANO (IILA)

ENTIDADES COLABORADORAS/ ASOCIADAS:
MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL DE **BRASIL**
MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y BIENESTAR SOCIAL DE **PARAGUAY**
MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL DE **COLOMBIA**

EQUIPO DE GESTIÓN Fondos co-financiación:

MIDES
Coordinación Técnica:
Yanella Posente (Secretaría Técnica de la DPISV)
Pedro Schinca (Unidad de Asuntos Internacionales)

Gestión Administrativa, Financiera y Contable:
Alejandra Martinez
Susana Garello
Paula Peláez
Cecilia Garmendia

IILA
Cristian Brisacani
Mauro Vandali
Donatella Ortenzi

Fundamentación

La situación de calle constituye un fenómeno complejo, multidimensional, y que debe entenderse como una expresión de la exclusión social. Los países de América Latina han realizado avances heterogéneos en términos del desarrollo de políticas de atención a las personas en situación de calle.

Sin embargo, los desafíos aún presentes exigen fortalecer la priorización, definición e implementación de políticas integrales que aborden las múltiples dimensiones que atraviesan las personas en situación de calle, asumiendo un enfoque de derechos que incluya la promoción de la participación de la propia población que se encuentra en esta situación. Además, la mayoría de los países de la región presenta una carencia en materia de metodologías de abordaje específicas.

SCK 5

Objetivos

OBJETIVO GENERAL:

Mejorar las condiciones de vida de las personas en situación de calle.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

Fortalecer las políticas públicas nacionales de atención a la situación de calle, compartiendo y perfeccionando enfoques, soluciones y herramientas desarrollados a nivel nacional.

Establecer formalmente una red regional sobre políticas integrales de atención a las personas en situación de calle que favorezca intercambios, la cooperación y la difusión de innovaciones.

Sensibilizar las instituciones públicas, los organismos nacionales, regionales e internacionales y la sociedad civil para una mayor priorización de la temática.

Resultados Esperados

RESULTADO 1:

Establecida formalmente y puesta en funcionamiento una red regional sobre políticas de atención a las personas en situación de calle, entre las instituciones públicas de los países solicitantes y de los asociados, y abierta a los otros posibles países participantes.

Resultados Esperados

RESULTADO 2:

Revisadas y fortalecidas las políticas nacionales de atención a las personas en situación de calle de los 6 países involucrados, solicitantes y asociados.

Resultados Esperados

RESULTADO 3:

Compartidas y perfeccionadas herramientas de carácter regional para incrementar la eficacia de las políticas de atención a las personas en situación de calle (lineamientos orientadores sobre conceptualización del fenómeno, su evaluación y monitoreo y estándares para la prestación de servicios).

RESULTADO 4:

Sensibilizadas las instituciones públicas, los organismos nacionales, regionales e internacionales y la sociedad civil para la priorización de la temática.

Resumen de la implementación

Avance de ejecución:

25% actividades finalizadas
44% actividades iniciadas y en proceso
31% actividades no iniciadas

Tiempo de ejecución:

79% de los meses transcurridos

Ejecución Financiera:

34% del total del proyecto

Contexto de la implementación

1. A nivel del MIDES:

a) **Gestión de los fondos** se realiza en forma **directa por el MIDES**, dentro de la órbita de su estructura administrativo-financiera.
En los hechos hemos constatado procesos más lentos a los planificados dada la magnitud de la operativa ministerial y la ejecución de los controles obligatorios, propios de la actividad pública.

b) **Proceso de regularización** de la modalidad contractual de todos los funcionarios del MIDES.

c) **Dificultades administrativas** en el proceso de contratación de los expertos internacionales. A las demoras específicas de los procesos para la contratación de recursos humanos se le han agregado dilaciones particulares por tratarse de consultores extranjeros.

d) **Reestructura** del área de trabajo que gestiona los proyectos financiados con cooperación internacional. Nuevo equipo se logra consolidar a partir del 2018.

Contexto de la implementación

1. A nivel del MIDES:

e) En enero de 2018 asume en funciones la Directora Nacional de Protección Integral, Eleonora Bianchi, la Directora de la División de Coordinación de Programas para personas en situación de calle, Micaela Melgar y su adjunta Nairí Aharonián. A esto se agrega un proceso de designación mediante llamados internos a las Jefaturas de cada Programa.

2. A nivel del Contexto Regional:

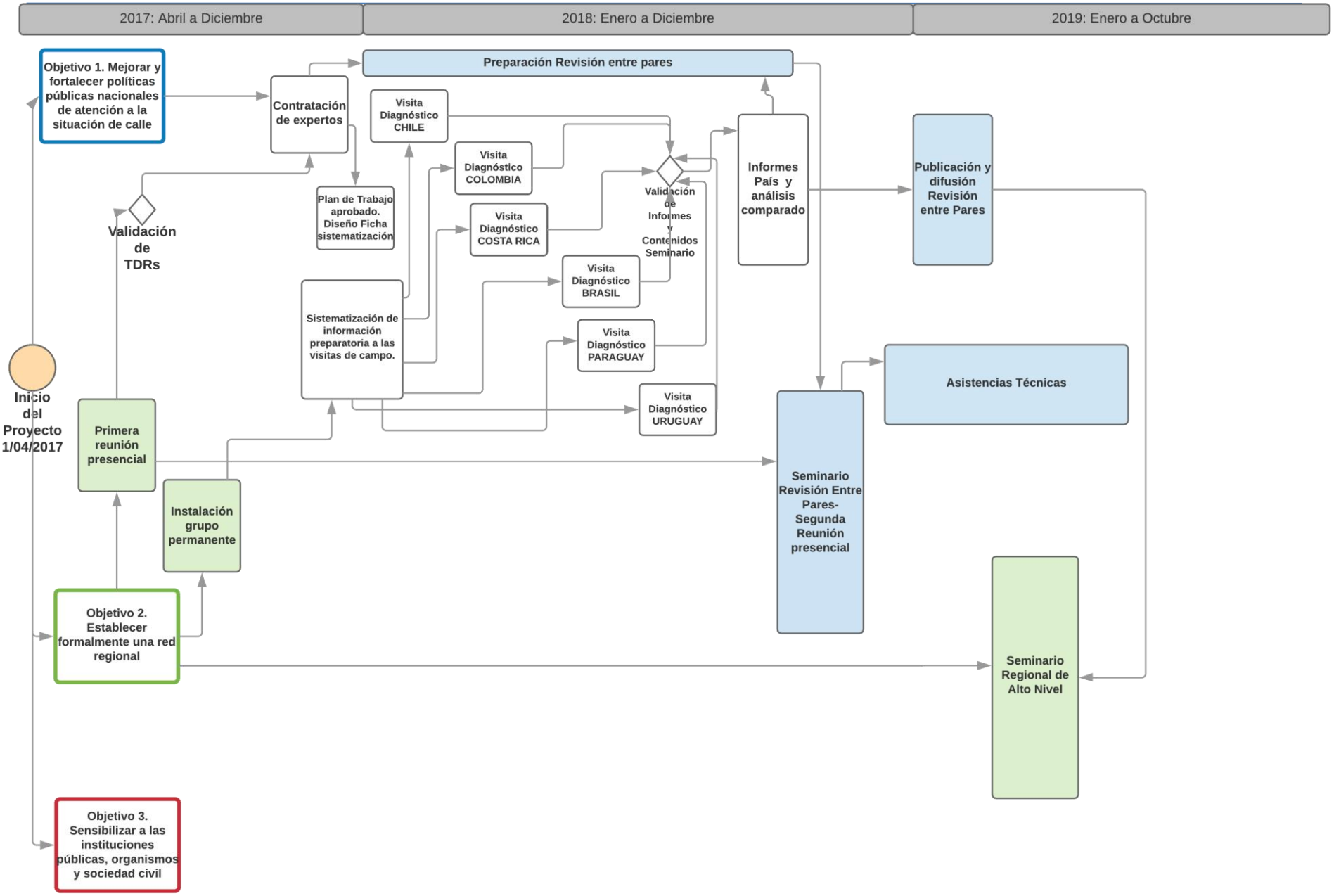
a) Situación político institucional de la RED: 4 países cursaron procesos electorales en el período (Chile, Colombia, Costa Rica y Paraguay) y se encuentran en fase de transición los equipos contrapartes del proyecto. Brasil tendrá elecciones en octubre en un contexto de crisis política y alta polarización.

b) Situación política de Unasur.

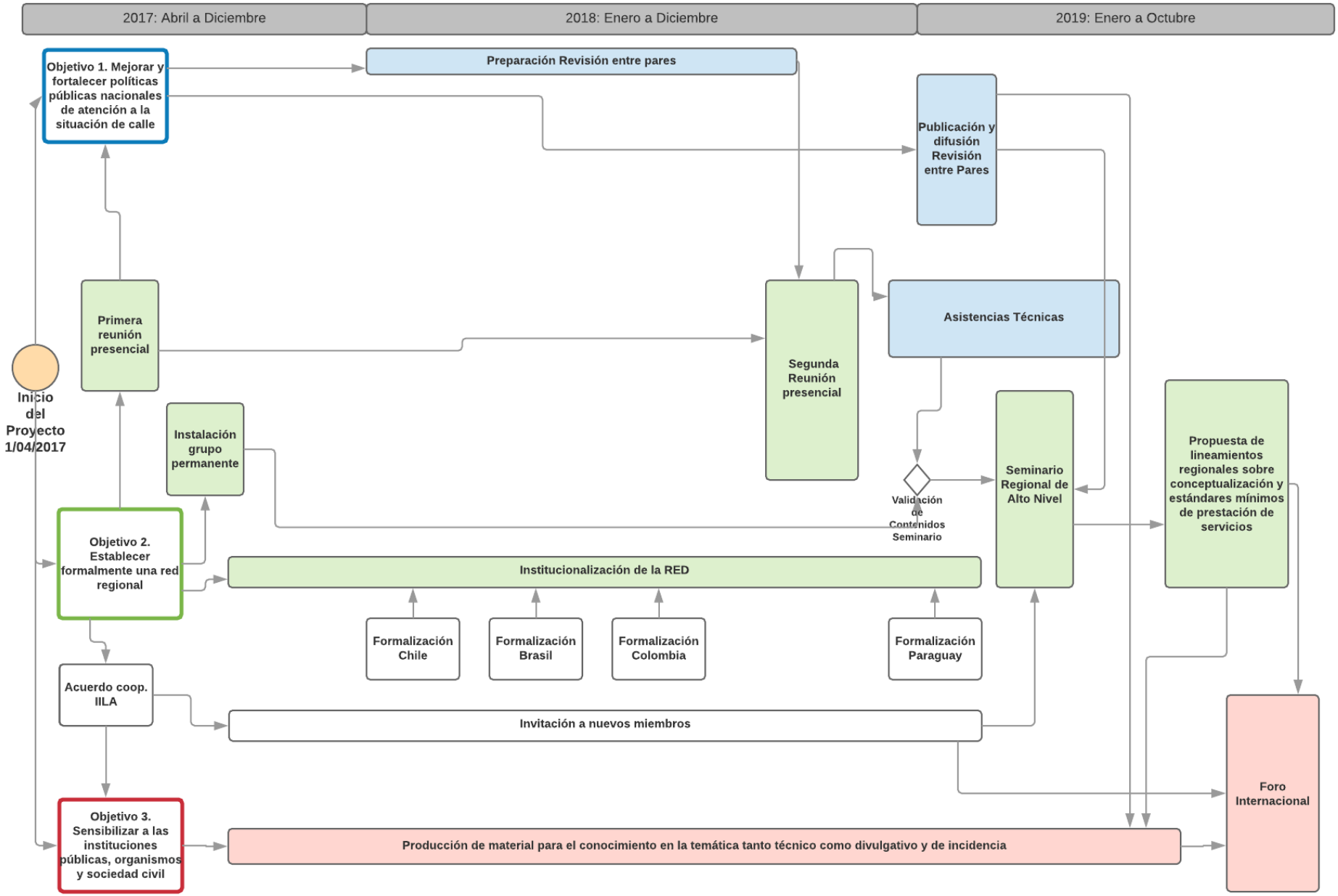
Lecciones aprendidas

- Lógica de proyecto vs política pública
- Relevancia del proyecto
- Área temática con pocos antecedentes de trabajo desde la cooperación internacional
- Lógica del HACER…URGENCIA…GESTIÓN DE LA EMERGENCIA
- Tiempo de los procesos políticos y los procesos técnicos
- Ejercicio de Doble rol: Coordinación y beneficiario
- Flexibilidad, negociación y formalización de los procesos
- Equipos de gestión y coordinación con altas capacidades

Programación de la implementación



Programación de la implementación



Informe Financiero

UNION EUROPEA	Previsto	Ejecut.	%
Sobre total proyecto (euros)	463.817	126.524	27%
Sobre total proyecto menos imprev./ind.(euros)	398.700	98.400	25%
Sobre desembolsos (euros)	195.951	126.524	65%
CONTRAPARTIDA	**Previsto**	**Ejecut.**	**%**
Sobre total proyecto (euros)	118.560	69.560	59%
FONDOS TOTALES	**Previsto**	**Ejecut.**	**%**
Sobre total proyecto (euros)	582.377	196.084	34%